



贝腾《创业总动员》
创新创业实训平台

商业模式应用



操作手册

贝腾创业研究院

内容提要

本手册是提供教学管理人员用于开展创新创业基础实训时的配套辅助资料，手册中详尽描述了如何操作商业模式应用来完成教学目的和积分目标。

策划主编 姚碧锋

责任校对 李肖

发行单位：贝腾创业研究院

地 址：浙江省杭州市祥园路 88 号中国智慧信息产业园 3 幢 10 楼

咨询电话：0571-88197890

网 址：<http://www.bster.cn>

版 次：2015 年 4 月第 1 版

印 次：2015 年 4 月第一次印刷

本书如有缺页、倒页、脱页等质量问题，请与发行单位联系调换

版权所有 侵权必究

目录

应用描述	1
应用开启	2
功能详解	3
自主学习	3
了解项目	5
设定名称	6
设计模式	6
项目路演	8
教学资源功能	10
扫码分享功能	11
其它功能说明	13
更多帮助	15

应用描述

商业模式是一种描述一家公司如何为顾客创造价值（value creation），传递价值,并从中捕捉价值（value capture）的理论模型。在创业项目经营过程中，围绕创业模式的设计、创新是始终摆在创业者面前的永久话题。当创业者需要与合作伙伴，及投资人进行高效沟通交流时，清晰的商业模式在沟通交流过程中也至关重要。

一个清晰且有竞争力的商业模式是创业成败的关键因素之一，现实中，目前的大部分大学生及创业者都缺乏一个较为有效的围绕商业模式的设计能力与表达能力的训练与掌握过程，很多创业者还停留在对庞大复杂的创业计划书的撰写与包装过程中，而缺乏了用最短的时间清晰阐述自己创业项目的核心模式与优势的能力。

本实践项目的设计目的即是通过精巧的课堂实践环节的设计，让学习者通过对商业模式进行概念的初识，进一步能了解常见商业模式分类，并通过接收教师给出的确定的创业项目，使用商业画布设计工具在课堂上就能开展自己的商业模式设计与完善，随后的路演环节，学习者还需要通过面向所有其他学习者进行商业模式的演示讲解过程，获得其他学习者（投资者）的投资认可。

整个实践项目全程通过计算机统一引导控制，并在教师带领下完成围绕商业模式的一系列完整实践过程的演练，通过该过程，学生最终掌握起对商业模式全面完整的认知与实践动手能力。这种能力一旦被掌握，将使学习者终身受益，使在他们未来的实际创业中，创业者将可以正式使用本次实践中学习到的商业画布设计工具来设计自己真实创业项目的商业模式，并通过对该设计明确的商业模式的使用（如与合伙人交流，与投资人交流等），为他们未来的真实创业提供非常有价值的帮助。

应用开启

该应用可以通过教学引导的授课方式和学生引导的自学方式进行开启。开启后应用主界面（见下图）。



主界面

功能详解

自主学习

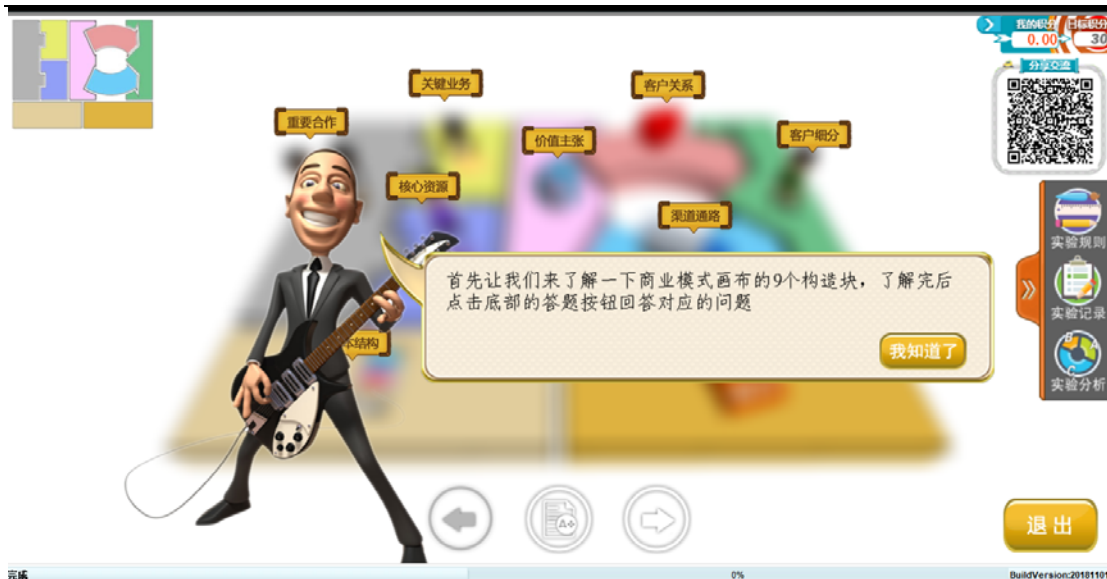
在教师发布任务前，学生可自主进行商业模式相关知识的学习。



自主学习



自主学习



商业模式设计初识



商业模式设计进阶



商业模式项目演练

了解项目

在教师发布项目后，学生可进入了解项目环节，点击项目背景可查看本项目背景（见下图）；



了解项目



项目背景

设定名称

在进入设定名称环节，学生可以给自己的项目取一个名字。



设定名称

设计模式

在设计模式环节，学生可通过画布工具供学员自行学习操作,实战演练。

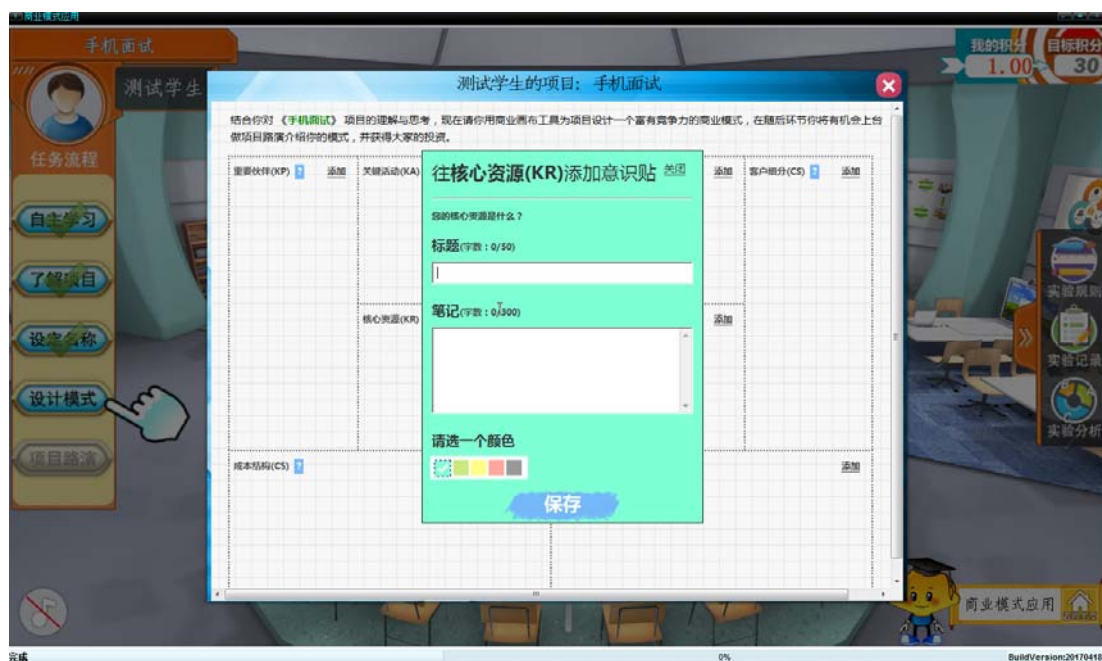


商业模式画布



查看商业模式各部分说明

在画布中，可通过添加按钮添加意识贴，对各部分进行补充说明，点击保存按钮将意识贴保存在画布中。



添加意识贴

项目路演

在项目路演环节，学生可参加项目路演。



我要路演

教师可制定学生进行路演，在学生开始路演项目后，其余学员屏幕则可以通过项目查看看到路演同学的商业模式设计，且界面上方有路演计时。



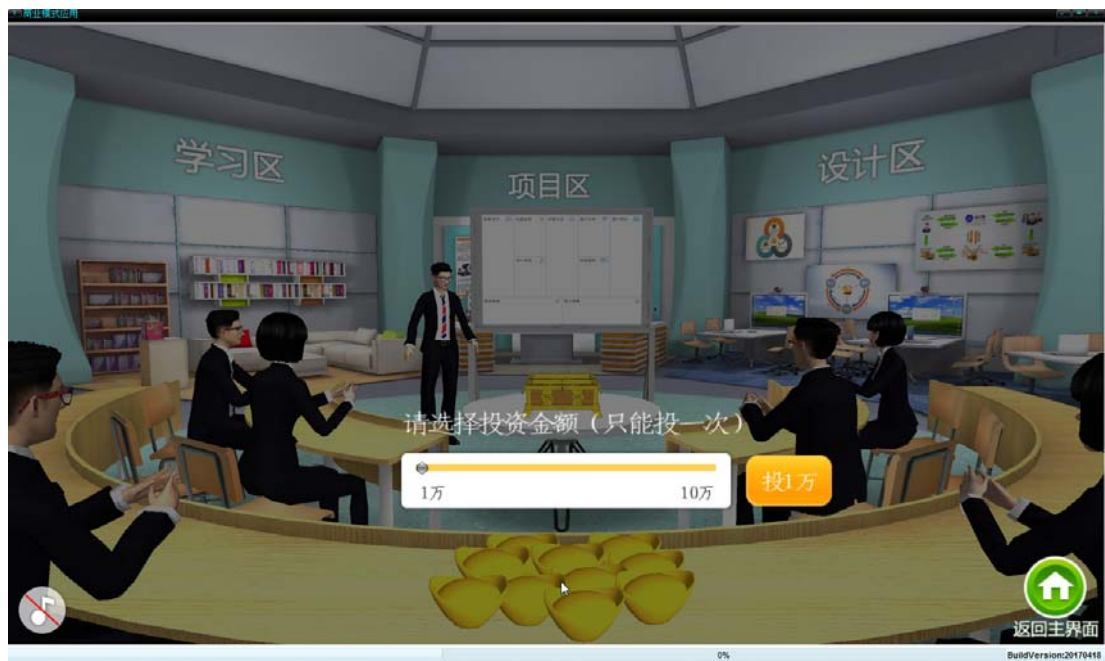
学生项目路演时

同学路演结束后，学员可以根据路演者商业模式设计及模拟路演情况，进行模拟投融资。



投融资界面

学生可通过拖动滚动条进行投资。



投资界面

在路演投融资时，教师、学员之间可以在该界面内相互交流。



弹幕界面

教学资源功能

教师与学生均可以通过教学资源方便的访问在线教学资源。包括：教师手册，学生手册，使用手册和教学 PPT。



教学资源 1



教学资源 2

扫码分享功能

在平台内的任何一个教学应用内，都设计了严格并高度标准化的学习积分采集、生成系统，在任何一个教学应用的右上角，学生都可以看到这个积分系统的信息：

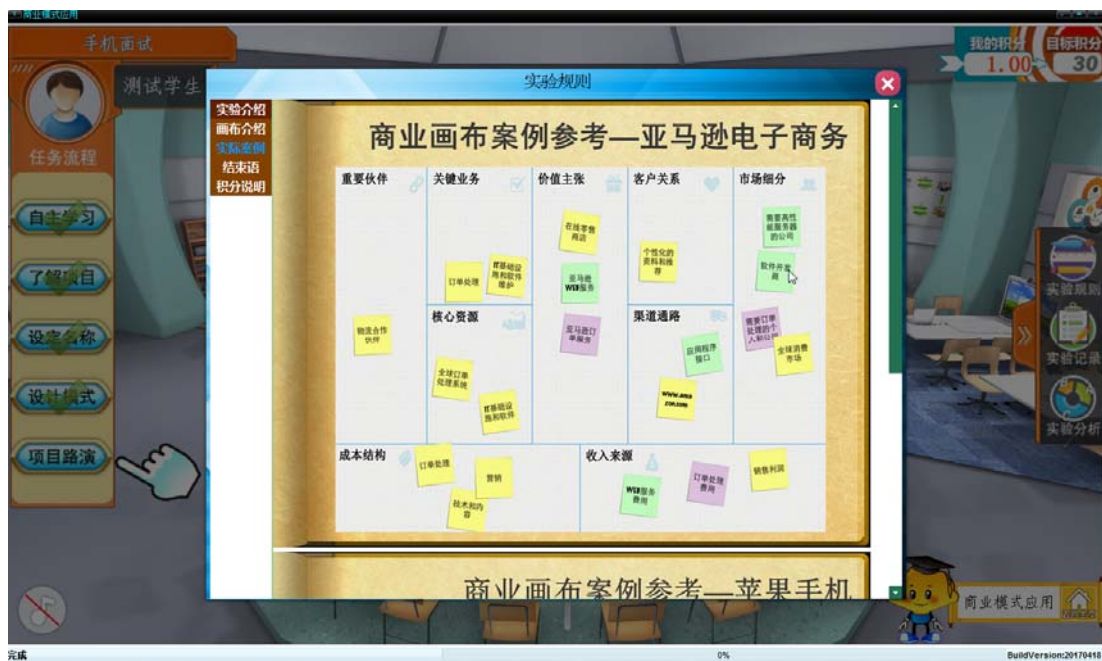


通过手机扫二维码，学生可以对当前上课情况，现场照片等进行分享。



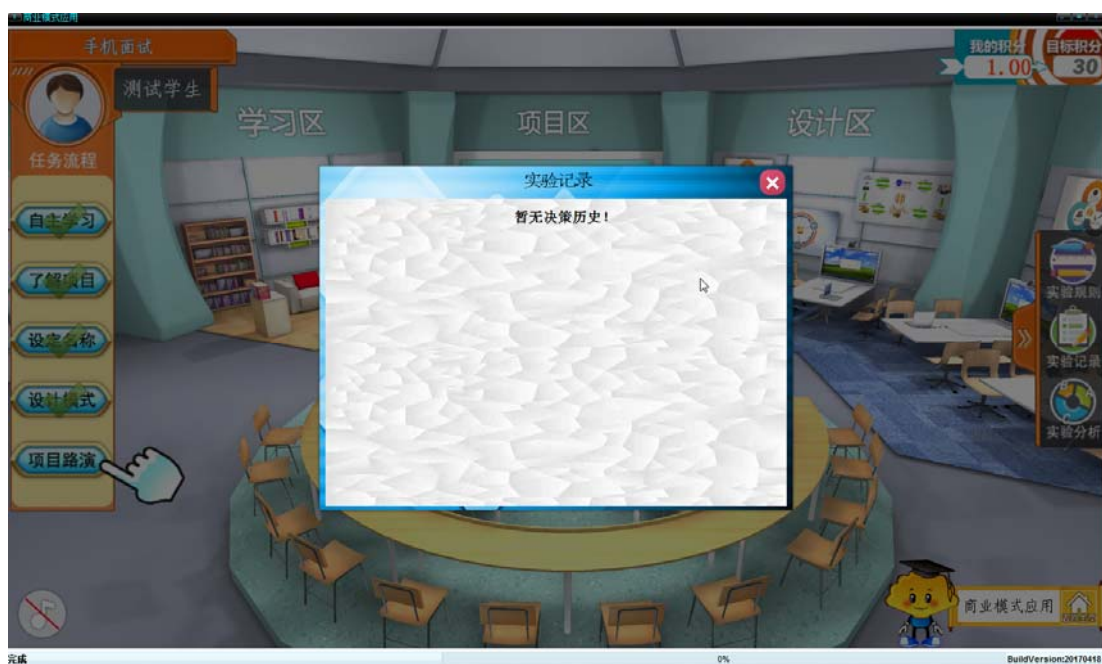
其它功能说明

实验规则：查看相关实验规则。

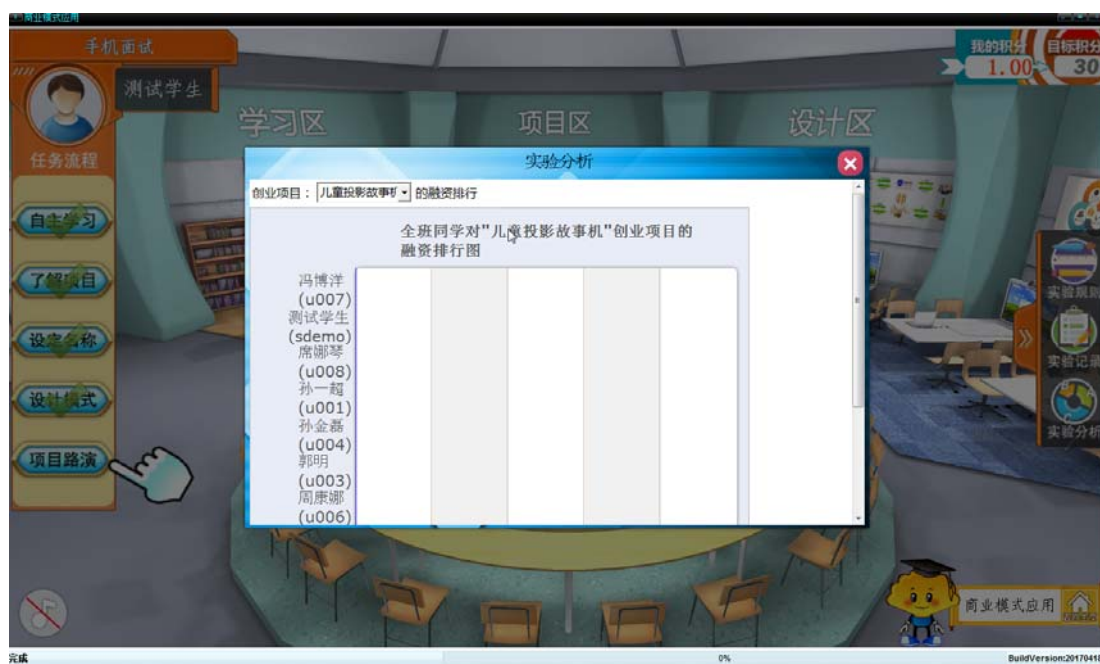


实验规则

实验记录：



实验分析：



实验分析

更多帮助

对于当前手册未能详尽描述及描述不够清晰的情况，使用者如遇到更多问题，欢迎可以通过以下方式联系我们：



在线交流QQ群：
291880378



贝腾科技官网



在线支持QQ：

981611396 869762121
1390971337 987957611



支持电话：
0571-88197889-825



非工作日支持：
13758185657

